

CURRICULUM VITAE DI ANNA GUIDUCCI

- ***Formazione scolastica:***

- Diploma di Ragioneria conseguito nel Luglio 1983.
- Laurea in Economia e Commercio conseguita nel Febbraio 1991 con votazione 106/110 presso l'Università degli Studi di Firenze. Titolo tesi : "Il Franchising nell'Attività Bancaria"

- ***Percorso professionale***

- *Tirocinio presso studi commerciali dal febbraio 1991 al novembre 1994 e contemporaneo insegnamento in scuole private e supplenze in scuole pubbliche di materie tecnico-aziendali, giuridiche ed economiche.*

- *Dipendente presso il Comune di Arezzo con contratto di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 51, 5° comma L. 142/90 in qualità di Funzionario (ex VIII q.f.) Responsabile della Contabilità del Personale, dal 7/11/1994 al 30/06/1996.*

Nell'espletamento di tale incarico, sono state inoltre attribuite alla sottoscritta le seguenti responsabilità:

- responsabilità dei procedimenti a rilevanza esterna dell'Ufficio del Personale (provv. 1/008/95);
- responsabilità di firma delle denunce di infortunio (provv.1/688/95);

- *Dipendente a tempo indeterminato (a seguito di vincita di pubblico concorso) presso il Comune di Sansepolcro per la copertura del posto di Funzionario, ex VIII° q.f., Responsabile dei Servizi Finanziari, (uffici Ragioneria, Tributi ed Economato) dal 01/07/1996 al 09/07/2000.*
- Durante l'espletamento di tale incarico, sono state attribuite alla sottoscritta le seguenti autorizzazioni e/o responsabilità':
- incarico temporaneo di **consulenza per l'Ufficio Contabilità del Personale del Comune di Arezzo** dal 01/07/96 al 31/10/96;
- **incarico temporaneo presso il Comune di Monterchi, in qualità di membro esperto della commissione di concorso** per la selezione interna (L. 127/97) di dipendente responsabile dei servizi finanziari inquadrato nella cat D (anno 1999);
- **incarico temporaneo presso il Comune di Cortona, in qualità di membro esperto della commissione di concorso** per la selezione di un dirigente a tempo indeterminato dei servizi finanziari (anno 1999);
- nomina di **Funzionario Responsabile per l'esercizio dell'attività relativa alla Tassa per lo Smaltimento Rifiuti Solidi Urbani** (DGC n. 158/99);
- nomina di **Funzionario Responsabile per l'esercizio dell'attività relativa all' Imposta Comunale sugli Immobili** (DGC n. 160/99);
- nomina a **membro della Delegazione Trattante di parte pubblica** (DGC n. 161/99);
- **responsabilità** (atto sindacale n. 373 del 30 agosto 1999) **del servizio Economico-Finanziario;**
- incarico di **Posizione Organizzativa** (atto dirigenziale n. 120 del 29/03/00) con decorrenza dal 01/04/00.
- *Dirigente con contratto di lavoro a tempo determinato presso il Comune di Arezzo , dal 10/07/2000 al 30/12/2002, con l'incarico, nei periodi sottospecificati, di direzione dell' Area Ragioneria e Provveditorato e dell' Area Contabile.*

- Nell'espletamento di tale incarico, sono state attribuite alla sottoscritta le seguenti responsabilità e/o autorizzazioni:
- incarico di **Direzione dell' Area Ragioneria e Provveditorato** presso il Comune di Arezzo a decorrere dal 10/07/00 (atto sindacale n. 5 del 13/07/00);
- incarico di **membro della commissione** per la valutazione di un intervento di raddoppio dell'attuale inceneritore del Comune di Arezzo da realizzare attraverso l'istituto del *Project Financing* (settembre 2000);
- incarico di **membro della commissione costituita per l'aggiudicazione di un appalto di servizi** nel settore delle pulizie (autunno 2000);
- **presidenza della commissione di concorso per la selezione verticale**, attraverso procedura interna, di personale da inquadrare nella categoria D, profilo contabile (primavera 2001);
- **incarico temporaneo presso il Comune di Sansepolcro, in qualità di membro esperto della commissione di concorso** per la selezione di dipendente cat D3, a tempo indeterminato dei servizi finanziari (ottobre 2000);
- **incarico temporaneo presso il Comune di Barberino del Mugello, in qualità di membro esperto della commissione di concorso** per la selezione di un dirigente a tempo determinato dei servizi finanziari (dicembre 2000);
- incarico di **Direzione dell' Area Contabile** presso il Comune di Arezzo con decorrenza 02/11/01, a seguito di modificata struttura organizzativa dell' Ente (atto sindacale n. 5 del 2 novembre 2001);
- attribuzione delle **funzioni vicarie di Direzione dell' Area Tributi ed Entrate Patrimoniali** dal 19 novembre 2001 al 30 aprile 2002 (atto dirigenziale n. 6686 del 19/11/01);
- nomina di **Responsabile presso il Comune di Arezzo per l'Attuazione del Programma Operativo per il Passaggio dalla Moneta Nazionale all' Euro** (DGC n. 897 del 26/11/01);
- incarico di **Relatore alla giornata di studio "Master base degli enti Locali"** tenutosi a Verona il 12 febbraio 2002;

- incarico di **Relatore al seminario “Il Rendiconto della Gestione 2001”**, svoltosi a Milano in data 14/05/02;
 - incarico di **Relatore al seminario “Il Rendiconto della Gestione 2001”**, svoltosi a Firenze in data 15/05/02;
 - **presidenza della commissione** per la scelta, attraverso procedura ad evidenza pubblica, dell’intermediario finanziario con cui concludere operazioni di **swap**.
- **Dirigente (a seguito della vincita di pubblico concorso per esami e curriculum) con contratto di lavoro a tempo indeterminato presso il Comune di Arezzo, dal 31/12/2002, con l’incarico di Direzione dell’ Area Contabile. Dal gennaio 2005 al 31/08/07 Dirigente dell’Area Finanziaria con responsabilità diretta dell’Ufficio Ragioneria e responsabilità di Area dell’Ufficio Partecipazioni. Dal 1/09/07, a seguito di modifica organizzativa dell’Ente, Dirigente dell’Ufficio Ragioneria posto presso la Direzione Generale.**
- Nell’espletamento di tale incarico, sono state attribuite alla sottoscritta le seguenti responsabilità e/o autorizzazioni:
 - **nomina a membro della Delegazione trattante di parte pubblica contratto del personale degli EELL (DGC n. 27/03);**
 - incarico di **Relatore alla giornata di studio “Il Bilancio di previsione degli Enti Locali alla luce della Legge Finanziaria 2003”** tenutosi a Milano il 22/01/03;
 - incarico di **Relatore alla giornata di studio “Master base per revisori degli Enti Locali”** tenutosi a Firenze il 31/01/03;
 - incarico temporaneo presso la Provincia di Arezzo, in qualità di **membro esperto della commissione di concorso** per la selezione di dipendente cat D3, a tempo indeterminato dei servizi finanziari (ottobre –nov. 2003);
 - nomina a **membro tecnico dell’Organismo di Consultazione dell’Istituzione dei Distretti Industriali della Provincia di Arezzo**, settembre 2003.

- nomina a **Presidente della Delegazione Trattante della Istituzione Biblioteca Citta' di Arezzo** (Delibera Cons. Amm. 31/03/04); cessazione dall'incarico in data 12 maggio 2008;
- nomina a **componente commissione di concorso per un posto di funzionario responsabile ragioneria Cat. D3** presso la Fraternità dei Laici di Arezzo, gennaio 2004;
- incarico di **relatore sul tema "La manovra correttiva DL 168/04"**, Empoli 29 luglio 2004;
- incarico di **relatore sul tema "La finanza dei comuni toscani. Le sfide del 2004, i bilanci del 2005 secondo la nuova normativa in materia (legge 6/04)"**, rassegna Dire & Fare, Firenze 13 ottobre 2004;
- incarico di **relatore sul tema "Master base dei Revisori degli enti Locali"**, Pisa 10 gennaio 2005;
- incarico di **relatore sul tema "Master base dei Revisori degli enti Locali"**, Roma 25 gennaio 2005;
- incarico di **relatore sul tema "Gli incarichi esterni negli Enti Locali: ruolo e compiti dei Revisori"**, Pisa 3 maggio 2005;
- incarico di **relatore sul tema "La manovra correttiva 2005 e il Ddl Finanziaria 2006: alcune riflessioni in vista dell'assestamento del bilancio 2005 e della predisposizione delle previsioni 2006"**, Firenze 9 novembre 2005;
- incarico di **relatore sul tema "Master base per i Revisori degli EELL; la rendicontazione"**, Roma 10 gennaio 2006;
- incarico di **relatore sul tema "La manovra correttiva del DL 223/06 convertito con L 248/06: effetti sul bilancio e sulle attività degli EELL"**, Firenze 18 settembre 2006;
- Incarico di **relatore al convegno "Il Ddl Finanziaria 2007: alcune riflessioni in vista dell'assestamento del bilancio 2006 e della predisposizione delle previsioni 2007"**, Reggio Emilia novembre 2006;
- Incarico di **relatore al Master base per i Revisori degli EELL**, Firenze 10 gennaio 2007;
- Incarico di **relatore al convegno sulla Legge Finanziaria 2007**, Seravezza 22 gennaio 2007;

- Incarico in qualità di **co-relatore al convegno “Il Decreto Legge Fiscale e Ddl Finanziaria 2008”**, Firenze 23 novembre 2007;
- Incarico di **relatore al master Il rendiconto della Gestione**, 7 gennaio 2008, Firenze;
- **Docenza su La Nuova Finanziaria 2008**, Radda in Chianti, 10 gennaio 2008;
- **Incarico di CTP a supporto dell’Avvocatura della Provincia di Firenze**, marzo 2008;
- Nomina in qualità di **Presidente della Delegazione Trattante di Parte Pubblica del Comune di Arezzo**, 25 marzo 2008;
- **Incarico con decorrenza 01/02/2009 di Dirigente del servizio Finanziario e dell’Area Promozione della Città** comprendente i seguenti Uffici:
 - Ufficio cultura
 - Ufficio Turismo e Giostra del Saracino
 - Ufficio Sport e Politiche Giovanili
 - Ufficio Partecipazioni
 - Ufficio Politiche Comunitarie
 - Ufficio Commercio
 - Ufficio Innovazione e Servizi Tecnologici
- Incarico con decorrenza 01/02/2009 e fino al 30 aprile 2010 di **Direttore delle Istituzioni Comunali Biblioteca Città di Arezzo e Giostra del Saracino**.
- **Docenza convegno su Legge Finanziaria 2010**, Firenze 18 gennaio 2010.
- **Incarico con decorrenza 01/05/2010 di Dirigente dell’Area Risorse Finanziarie** comprendente i seguenti Uffici, (cessano le direzioni di cui sopra):
 - *Ufficio Ragioneria*
 - *Ufficio Tributi*
 - *Ufficio Partecipazioni*
 - *Ufficio Patrimonio*
 - *Ufficio Unico Gare*
 - *Ufficio Politiche Comunitarie*

- Docenza al Master Post Laurea Auditing e Controllo Interno su *Strategie e tecniche di finanza negli enti locali e nelle aziende pubbliche* Università di Pisa 10 luglio 2010;
- Docenza al convegno *La manovra d'estate 2010: i riflessi sugli enti locali e le loro società partecipate* Firenze 20 settembre 2010;
- Da agosto 2011 cessa incarico di Presidente Delegazione Trattante.
- *Dal 01/02/2012, a seguito modifica organizzativa dell'ente, la Direzione Risorse Finanziarie (affidata alla titolarità della sottoscritta) comprende il servizio dirigenziale Gare e Patrimonio ed il servizio Finanziario, con delega di funzioni a due uffici di media complessità organizzativa (Ufficio Patrimonio e Ufficio Tributi), cui sono preposte due posizioni organizzative.*
- Incarico in qualità di esperto del servizio "l'esperto risponde" presente sul sito della rivista Bilancio e Contabilità – Maggioli Editore, dal mese di marzo 2012.
- incarico di relatore sul tema"Dalla Spending Review al Decreto Enti Locali al DDL Stabilità 2013: gli effetti operativi immediati", Firenze 8 novembre 2012;
- incarico di relatore sul tema"Dalla Spending Review al Decreto Enti Locali al DDL Stabilità 2013: gli effetti operativi immediati", Roma 9 novembre 2012;
- Incarico in qualità di esperto del servizio "l'esperto risponde" presente sul sito della rivista Bilancio e Contabilità – Maggioli Editore, anno 2013.
- incarico di relatore sul tema"Legge di stabilità 2013", Firenze 23 gennaio 2013;
- *Dal 01/02/2014, a seguito modifica organizzativa dell'ente, è stato conferito l'incarico di Direzione Servizi Finanziari. Comprendente il Servizio Finanziario (dirigenziale) e l'Ufficio Tributi, cui è stata preposta posizione organizzativa;*
- Incarico in qualità di esperto del servizio "l'esperto risponde" presente sul sito della rivista Bilancio e Contabilità – Maggioli Editore, anno 2014.
- incarico di relatore al corso in hose presso il comune di Lavagna sul tema"La riforma della contabilità pubblica e del

bilancio degli enti locali, l'armonizzazione dei sistemi contabili ed il consolidamento delle gestioni parallele nei conti comunali", 9 gennaio 2014 Training Company srl;

- incarico di **relatore sul tema "Legge di stabilità 2014"**, Firenze 22 gennaio 2014 Training Company srl;
- incarico di **relatore al corso di formazione armonizzazione bilanci pubblici** Grosseto genn marzo 2014 (2 giornate) Training Company srl;
- Partecipazione **Corso Universitario Armonizzazione Bilanci Pubblici**, Università Pisa 9 maggio 2014;
- incarico di **relatore al corso di formazione armonizzazione bilanci pubblici** Massa 7 luglio 2014 Training Company srl;
- incarico di **relatore al corso di formazione armonizzazione bilanci pubblici** Massa 3 settembre 2014 Training Company srl;
- Incarico di **relatore al Tavolo Tecnico armonizzazione bilanci pubblici c/o Università Pisa** 19 settembre 2014;
- **Relatore sul tema armonizzazione bilanci pubblici c/o Ordine Dottori Commercialisti Viterbo** 3 e 4 ottobre 2014;
- incarico di **relatore al corso di formazione in house su armonizzazione bilanci pubblici** Comune Castiglion Fiorentino 13 ottobre 2014 Training Company srl;
- **Relatore sul tema armonizzazione bilanci pubblici** Milano 21 ottobre 2014 Mira Formazione;
- **Incarico in qualità di esperto del servizio "l'esperto risponde" presente sul sito della rivista Bilancio e Contabilità – Maggioli Editore, anno 2015;**
- incarico di **relatore al corso di formazione istituzionale l'armonizzazione contabile negli eell**, MEF, Anci, Ifel...per n. 3 giornate (Prato, Livorno, Siena) dicembre 2014 – febbraio 2015;
- incarico di **relatore al corso di formazione in house su armonizzazione bilanci pubblici** Comune Cecina 25 novembre 2014 Promo PA;
- incarico di **relatore al corso di formazione Legge stabilità 2015**, Firenze 22 gennaio 2015 Training Company srl;

- incarico di **relatore al corso di formazione in house su armonizzazione bilanci pubblici** Comune Grosseto 29 gennaio 2015, Anutel;
- incarico di **relatore al corso in house c/o comune Castiglion Fiorentino su armonizzazione contabile,** 12 marzo 2015 Training Company srl;
- incarico di **relatore al corso di formazione in house su armonizzazione bilanci pubblici** Grosseto 24 aprile 2015, S.f.e.l. (società formazione enti locali);
- incarico di **relatore al corso su armonizzazione contabile,** Firenze 7 maggio 2015 Training Company srl;
- incarico di **relatore al corso di formazione in house su armonizzazione bilanci pubblici** Comune Cecina 27 maggio 2015 Promo PA;
- incarico di **relatore al corso di formazione in house su armonizzazione bilanci pubblici** Grosseto 11 giugno 2015, S.f.e.l. (società formazione enti locali);
- **Dal 19/06/15, a seguito modifica organizzativa dell'ente, è stato conferito l'incarico di Direzione Servizi Finanziari e Direzione servizio Organizzativo.**
- incarico di **docenza su armonizzazione bilanci pubblici** presso ordine Commercialisti Viterbo 26 e 27 giugno 2015;
- incarico di **docenza su armonizzazione bilanci pubblici** Ancrel 16 settembre 2015;
- incarico di **docenza su armonizzazione bilanci pubblici** Corte dei Conti, Seminario di formazione permanente, 1 ottobre 2015;
- incarico di **relatore al corso di formazione in house su armonizzazione bilanci pubblici** Anutel, Aulla 8 ottobre 2015;
- incarico di **relatore su armonizzazione bilanci pubblici** presso ordine Commercialisti Arezzo, Mira Formazione 2 ottobre e 6 novembre 2015;
- incarico di **relatore su armonizzazione bilanci pubblici** Ipsoa , Università Cassino 13 nov 2015;

- Dal 02/12/2015, a seguito modifica organizzativa dell'ente, è stato conferito l'incarico di Responsabile Direzione Risorse/ Servizio Finanziario. Comprendente il Servizio Finanziario (dirigenziale), l'Ufficio Tributi, cui è stata preposta posizione organizzativa, Servizio Gare e Patrimonio (cui è preposto un dirigente ed una Po e Servizio Personale cui è preposto un dirigente e una Po);
- incarico docenza armonizzazione contabile enti locali SIPA Assisi 4 dicembre 2015;
- incarico di docenza su armonizzazione bilanci pubblici presso ordine Commercialisti Viterbo 12 e 13 febbraio 2016;
- incarico di relatore al corso di formazione in house su armonizzazione bilanci pubblici Grosseto 26 febbraio 2016, S.f.e.l. (società formazione enti locali);
- incarico di relatore al corso di formazione in house su armonizzazione bilanci pubblici Grosseto 11 marzo 2016, S.f.e.l. (società formazione enti locali);
- incarico di docenza su armonizzazione bilanci pubblici – corso II livello Corte dei Conti, Seminario di formazione permanente, 19 aprile 2016;
-
- ***Pubblicazioni:***
 1. Tempi ridotti per evitare le penali sullo stop ai mutui Il Sole-24 ore del 15 Ottobre 2007;
 2. Imposte doppie sulle partecipate Il Sole-24 ore del 5 Novembre 2007;
 3. Contributi a residuo esclusi dal Viminale Il Sole-24 ore del 3 Dicembre 2007;
 4. Le operazioni di ricapitalizzazione nelle società a partecipazione pubblica locale, dal punto di vista del socio: investimento o spesa corrente? Public Utilities – Maggioli Editore del 11 Dicembre 2007;

5. Il regolamento sugli incarichi cerca l'ambito di applicazione, Il Sole 24 ore 21 gennaio 2008;
6. Finanza derivata: la rinegoziazione di un contratto di swap e la stipula di un nuovo accordo sono atti di competenza del Consiglio comunale, Enti Locali News Centro studi Enti Locali, 25 febbraio 2008,
7. La concessione di crediti alle società partecipate non può costituire strumento di elusione delle norme sul patto di stabilità, Public Utilities 3 marzo 2008;
8. Gare aperte alle società dell'ente controllane, Il Sole 24 ore 17 marzo 2008;
9. Swap, iter semplice per l'estinzione, Il Sole 24 ore 31 marzo 2008;
10. Oneri per l'iscrizione di dipendenti pubblici agli albi professionali, Public Utilities 12 maggio 2008;
11. Indennità "ridotte" solo per il 2006, Il Sole 24 ore 19 maggio 2008;
12. Responsabilità amministrativa relativa ad assunzione prestito obbligazionario per il finanziamento spese non di investimento, Public Utilities 29 maggio 2008;
13. Trasferimenti erariali e liquidità, Public Utilities 5 giugno 2008;
14. I rimborsi stressano la cassa, Il Sole 24 ore 9 giugno 2008;
15. Spesa di personale senza esclusioni, Il Sole 24 ore 14 luglio 2008;
16. Incarichi, via libera se corrispondono ai fini istituzionali, Il Sole 24 ore 21 luglio 2008;
17. La cessione di credito non cambia il test Il Sole 24 ore 11 agosto 2008;
18. Coerenza difficile con il nuovo patto, Il Sole 24 ore 22 settembre 2008;
19. L'avanzo di amministrazione quale fonte di finanziamento per l'estinzione di mutui e prestiti, Azienditalia, Ipsoa, mese di settembre 2008;
20. Il blocco dei pagamenti al rebus compensazioni, Il Sole 24 ore 6 ottobre 2008;
21. Accertamento convenzionale in aiuto dei bilanci comunali, Il Sole 24 ore 9 ottobre 2008;

22. La finanziabilità degli investimenti in infrastrutture per i pubblici servizi locali: il ruolo della Cassa Depositi e Prestiti, Public Utilities 27 ottobre 2008;
23. “Manovra estiva”: tesoreria mista per tutti gli enti locali a decorrere dal 1[^] gennaio 2009, Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 10 novembre 2008;
24. Le indennità devono essere riviste al fine di ricondurne l'importo entro i limiti edittali massimi Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 17 novembre 2008;
25. Valorizzazione, confini da definire fra Stato e Regioni, Il Sole 24 ore 1 dicembre 2008;
26. Il patrimonio dei comuni da alienare o valorizzare, Aut&Aut, Anci Toscana n. 4/2008;
27. I costi rilevanti cercano “confini” più certi Il Sole 24 ore 8 dicembre 2008;
28. L'appalto del servizio di tesoreria: le problematiche del contratto Azienditalia, Ipsoa, mese di dicembre 2008;
29. Le regioni chiedono lo stop, Il Sole 24 ore 5 gennaio 2009;
30. Finanziamenti Ue con disciplina rigida, Il Sole 24 ore 19 gennaio 2009;
31. Compensazioni Irap con F24, Il Sole 24 ore 9 febbraio 2009;
32. Le funzioni limitano le partecipate, Il Sole 24 ore 16 febbraio 2009;
33. Il risparmio non allenta il Patto, Il Sole 24 ore 23 febbraio 2009;
34. Le alienazioni aiutano il Patto se non finanziano investimenti, Il Sole 24 ore 2 marzo 2009;
35. L'ente può scegliere a chi dare garanzie, Il Sole 24 ore 2 marzo 2009;
36. Gli accordi transattivi non possono essere riconosciuti con la procedura prevista dal tuel per i debiti fuori bilancio, Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 27 aprile 2009;
37. Il debito vuole il via libera anche se c'è la sentenza, Il Sole 24 ore 18 maggio 2009;
38. Società in house, il personale “pesa” sull'ente, Il Sole 24 ore 1 giugno 2009;

39. Start up delle partecipate senza l'aiuto delle giacenze; Il Sole 24 ore 1 giugno 2009;
40. La delibera che approva le tariffe deve sempre precedere il termine indicato dall'art. 151 Tuel, Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 8 giugno 2009;
41. Tutta la manovra a giudizio della Consulta, Il Sole 24 ore 29 giugno 2009;
42. Cessione dei crediti con verifica fiscale, Il Sole 24 ore 20 luglio 2009;
43. Dalle certificazioni pagamenti "forzati"; Il Sole 24 ore 3 agosto 2009;
44. Incarichi ai progettisti senza invio preventivo; Il Sole 24 ore 5 ottobre 2009;
45. Il Leasing in costruendo ; Appalti & Contratti ottobre 2009;
46. La mina Tia sui bilanci comunali; Il Sole 24 ore 2 novembre 2009;
47. Saltata la clausola sulle entrate extra; Il Sole 24 ore 7 dicembre 2009;
48. Ok dei revisori per le consulenze; Il Sole 24 ore 7 dicembre 2009;
49. Dopo il "no" della Consulta ultima parola alle regioni; Il Sole 24 ore 11 gennaio 2010;
50. Le dismissioni 2007 tornano a gonfiare gli obiettivi di saldo; Il Sole 24 ore 25 gennaio 2010;
51. La Tarsu può coprire i buchi; Il Sole 24 ore 15 febbraio 2010;
52. Bilancio e ordinamento contabile: possibile l'imputazione delle spese per l'adeguamento alla sicurezza degli impianti sportivi in concessione; Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 29 marzo 2010;
53. La natura tributaria della Tia impone l'iscrizione del relativo gettito nel bilancio comunale; Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 3 aprile 2010;
54. L'agente contabile esercita i diritti dell'ente in assemblea; Il Sole 24 ore 26 aprile 2010;
55. Gestione residui sotto la lente; Il Sole 24 ore 3 maggio 2010;

56. Trasferimenti a società esterne al campo iva; Il Sole 24 ore 17 maggio 2010;
57. Fondi UE fuori patto senza vincolo di utilizzo; Il Sole 24 ore 21 giugno 2010;
58. Esclusione a metà per il censimento; Il Sole 24 ore 28 giugno 2010;
59. Incarichi light con limiti incerti ;Il Sole 24 ore 6 settembre 2010;
60. Il contributo del sindaco azzerà gettoni e indennità; Il Sole 24 ore 6 settembre 2010;
61. I comuni evitano l'acconto sui pagamenti con bonifico; Il Sole 24 ore 6 settembre 2010;
62. Proventi da violazioni codice della strada: linee guida della Corte conti della Toscana per la loro legittima destinazione; Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 18 ottobre 2010;
63. Riscossione coattiva: i candidati in campo; Il Sole 24 ore 22 novembre 2010;
64. Produzione e commercializzazione di energia: trattasi di attività tipicamente commerciale; Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 10 gennaio 2011;
65. Equilibri a rischio con la spesa per dodicesimi; Il Sole 24 ore 17 gennaio 2011;
66. Proventi da violazioni codice della strada: linee guida della Corte conti della Toscana per la loro legittima destinazione; Federalismo e Accountability 17 gennaio 2011;
67. Residui attivi e passivi degli enti locali : relazione generale sul fenomeno a cura della Corte dei Conti della Toscana; Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 7 febbraio 2011;
68. Residui attivi e passivi degli enti locali : relazione generale sul fenomeno a cura della Corte dei Conti della Toscana; Federalismo e Accountability 14 febbraio 2011;
69. Anche i preventivi 2011 al restyling federalista; Il Sole 24 ore 21 marzo 2011;
70. La riscossione esternalizzata non cancella le verifiche; Il Sole 24 ore 18 aprile 2011;

71. La formazione finanziata da esterni dribbla i vincoli; Il Sole 24 ore 23 maggio 2011;
72. Vincoli di spesa, incerta l'inclusione delle partecipate Il Sole 24 ore 6 giugno 2011;
73. La riscossione dell'albergatore Il Sole 24 ore 25 luglio 2011;
74. Costi del personale da decifrare Il Sole 24 ore 8 agosto 2011;
75. Società partecipate fuori dal conteggio Il Sole 24 ore 8 agosto 2011;
76. Imposta di soggiorno TributineWS 29 agosto 2011;
77. Il Patto di stabilità Interno alla luce delle recenti novità normative Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 5 settembre 2011;
78. Parametri di virtuosità ai fini del Patto di Stabilità alla luce dei nuovi limiti imposti dal Dl 98/2011, Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 12 settembre 2011;
79. Il Patto di stabilità Interno alla luce delle recenti novità normative, Federalismo e Accountability 19 settembre 2011;
80. Società strumentali, calcoli a metà; Il Sole 24 ore 17 ottobre 2011;
81. Doppio freno al debito dei sindaci; Il Sole 24 ore 19 novembre 2011;
82. Patto di Stabilità 2012: le novità contenute nella Legge di Stabilità; Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 28 novembre 2011;
83. Un'analisi di mercato prima di ogni nuovo affidamento Il Sole 24 ore 5 dicembre 2011;
84. Cofinanziamenti "fuori" dal Patto di Stabilità, Il Sole 24 ore 19 dicembre 2011;
85. Personale, costi ripartiti in base ai corrispettivi, Il Sole 24 ore 16 gennaio 2012;
86. Ordinamento Finanziario e Contabile e Patto di Stabilità – Cap. 19 , sez. V Programmazione Bilancio Finanza Contabilità Controlli, Guida Normativa anno 2012 Grafiche Gaspari, Edizione Caparrini;

87. Adeguamento dell'imposta di pubblicità nei comuni che cambiano classe demografica? Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 23 gennaio 2012;
88. Abbandono della tesoreria unica mista per comuni e province, almeno per il periodo 24 gennaio 2012 – 31 dicembre 2014; Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 6 febbraio 2012;
89. I ricavi della concessionaria si sommano alle uscite correnti Il Sole 24 ore 20 febbraio 2012;
90. Adeguamento dell'imposta di pubblicità nei comuni che cambiano classe demografica? Tributi News 20 febbraio 2012;
91. Cessione pro soluto, il comune non può impegnare uscite Il Sole 24 ore 27 febbraio 2012;
92. Patto di stabilità: focus sui contenuti della recente Circolare 5/12 del Ministero dell'Economia Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 27 febbraio 2012;
93. Costi del personale: il parametro per ripartirli tra i comuni soci di società partecipate e l'entità del corrispettivo a loro carico Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 27 febbraio 2012;
94. Gli accordi bonari non limano il patto Il Sole 24 ore 26 marzo 2012;
95. Patrimoni a garanzia dei prestiti di scopo Il Sole 24 ore 29 marzo 2012;
96. Bilancio e ordinamento contabile: la cessione pro-soluto dei crediti dei fornitori pubblici; Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 23 aprile 2012;
97. Nei bilanci di previsione entra un gettito presunto Il Sole 24 ore 30 aprile 2012;
98. Debiti PA, resta il nodo del Patto Il Sole 24 ore 21 maggio 2012;
99. Pagamenti ancora legati dal Patto Il Sole 24 ore 28 maggio 2012;
100. Crediti di imposta compensabili ma senza copertura Il Sole 24 ore 9 luglio 2012;

101. **Spending Review: le norme di interesse per l'ente locale**
e-book su Bilancio e Contabilità- Maggioli Editore- 17 luglio 2012;
102. **Verifiche contabili con le società Il Sole 24 ore 23 luglio 2012;**
103. **Premi per gli enti virtuosi in base a quattro parametri Il Sole 24 ore 27 agosto 2012;**
104. **La nuova Tares fa i conti con i vincoli di bilancio Il Sole 24 ore 3 settembre 2012;**
105. **Doppia tutela contro i default Il Sole 24 ore 8 ottobre 2012;**
106. **La Tares taglia i fondi Il Sole 24 ore 8 ottobre 2012;**
107. **Il decreto sugli enti locali** (partecipazione inserto Sole 24 Ore 12 ottobre 2012)
108. **Controlli sugli enti locali: introdotti nuovi strumenti di verifica dell'azione amministrativa Enti Locali News Centro Studi Enti Locali, 15 ottobre 2012;**
109. **Tares: alcune riflessioni sulle criticità connesse con le modalità di gestione del servizio gestione dei rifiuti attuabili dagli enti locali Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 1 ottobre 2012;**
110. **Decreto enti locali** e-book su Bilancio e Contabilità- Maggioli Editore- 10 ottobre 2012;
111. **Tares: alcune riflessioni sulle criticità connesse con le modalità di gestione del servizio gestione dei rifiuti attuabili dagli enti locali TributiNews Centro Studi Enti Locali, 15 ottobre 2012;**
112. **Bilanci consolidati servono subito modelli uniformi Il Sole 24 ore 29 ottobre 2012;**
113. **Riforma dei controlli interni degli enti locali: tempi stretti per l'aggiornamento dei regolamenti Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 3 dicembre 2012;**
114. **Contratti di partenariato pubblico-privato: la valutazione dei rischi e la loro rilevanza sull'indebitamento va operata sul singolo caso concreto Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 3 dicembre 2012;**

115. **Il metodo normalizzato dimentica di coprire l'iva** Il Sole 24 ore 10 dicembre 2012;
116. **Riforma dei controlli interni degli enti locali: tempi stretti per l'aggiornamento dei regolamenti** Federalismo e Accountability Centro Studi Enti Locali, 10 dicembre 2012
117. **Le misure su enti locali e costi della politica** (partecipazione inserto Sole 24 Ore dicembre 2012)
118. **Ordinamento Finanziario e Contabile e Patto di Stabilità – Cap. 19 , sez. V Programmazione Bilancio Finanza Contabilità Controlli, Guida Normativa anno 2013** Grafiche Gaspari, Edizione Caparrini;
119. **Niente incentivo per il taglio del verde** Il Sole 24 ore 17 dicembre 2012;
120. **La Legge di Stabilità** (partecipazione inserto Sole 24 Ore dicembre 2012)
121. **Sulle tariffe Tares caos competenze** Il Sole 24 ore 7 gennaio 2013;
122. **Bilancio e ordinamento contabile degli Enti Locali: il Patto di stabilità per il 2013** Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 28 gennaio 2013;
123. **Ricorso all'indebitamento da parte degli enti locali: le novità recate dalla legge n. 243/12;** Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 28 gennaio 2013;
124. **Legge di Stabilità 2013** e-book su Bilancio e Contabilità- Maggioli Editore- 11 febbraio 2013;
125. **Legge di Stabilità 2013: le novità sulle riduzioni di spesa in vigore già dal 2013** Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 11 febbraio 2013;
126. **La perdita su crediti incide sui costi dell'esercizio** Il Sole 24 ore 18 febbraio 2013;
127. **Tempi di pagamento della PA e certificazione del credito: le rispettive normative sono da intendersi parallele** Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 25 febbraio 2013;
128. **Dai controlli semestrali esami a tutto campo** Il Sole 24 ore 4 marzo 2013;

129. **Bilancio e ordinamento contabile: focus sui parametri di deficitarietà per il periodo 2013-2015** Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 4 marzo 2013;
130. **Trasferimenti erariali: il Fondo Sperimentale di Riequilibrio nel 2012** Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 18 marzo 2013;
131. **Il Patto di stabilità Interno e le indicazioni fornite dal Ministero delle Finanze – dipartimento Ragioneria Generale dello Stato – con la Circolare 5/13** Federalismo e Accountability Centro Studi Enti Locali, 29 marzo 2013;
132. **Il Decreto Legge 35/13 Le norme di maggiore interesse per l'ente locale** e-book su Bilancio e Contabilità- Maggioli Editore- aprile 2013;
133. **Arrivano nuovi strumenti per dare ossigeno alla cassa** Il Sole 24 ore 15 aprile 2013;
134. **Patto di Stabilità: i vincoli di finanza pubblica legati alla spesa di personale degli enti locali** Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 15 aprile 2013;
135. **Pagamenti della PA: le norme del decreto legge 35/13 di maggiore interesse per gli enti locali** Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 6 maggio 2013;
136. **Aumenti vietati per la pubblicità** Il Sole 24 ore 6 maggio 2013;
137. **Iva al 10% per le coop sociali** Il Sole 24 ore 13 maggio 2013;
138. **Patto di stabilità: possibili per gli enti locali le permutate immobiliari nel 2013** Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 27 maggio 2013;
139. **Le anticipazioni per l'Imu a rischio di costi occulti** Il Sole 24 ore 10 giugno 2013;
140. **Debiti da comunicare al 30 giugno** Il Sole 24 ore 17 giugno 2013;
141. **Decreto sblocca debiti (35/13) Le novità per gli enti locali** e-book su Bilancio e Contabilità- Maggioli Editore- giugno 2013;
142. **Il parere della Corte dei Conti limiti per il contenimento della spesa pubblica** Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 24 giugno 2013;

143. **Spesa per diritti di segreteria** Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 24 giugno 2013;
144. **Il compenso del tecnico può essere vincolato** Il Sole 24 ore 22 luglio 2013;
145. **Il controllo di regolarità amministrativo-contabile e il controllo sugli equilibri finanziari** Ruffini Guiducci Azienditalia n. 2/13;
146. **Tetto al personale ad ampio raggio** Il Sole 24 ore 26 agosto 2013;
147. **Patto di stabilità focus sui vincoli di spesa del personale** Enti localiNews Centro Studi Enti Locali, 2 settembre 2013;
148. **Entrate locali le novità in materia di affidamento del servizio di accertamento e riscossione** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 2 settembre 2013;
149. **Le agevolazioni in materia di tares vengono abolite dal decreto imu** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 9 settembre 2013;
150. **Sconti ancora in cerca della copertura** Il Sole 24 ore 16 settembre 2013;
151. **Test sui conti in 115 quesiti** Ruffini Guiducci Il Sole 24 ore 30 settembre 2013;
152. **L'anticipo spot non blocca l'avanzo** Il Sole 24 ore 7 ottobre 2013;
153. **Opere pubbliche il programma arriva al rush finale** Ruffini Guiducci Il Sole 24 ore 14 ottobre 2013;
154. **Gli anticipi di tesoreria perdono l'aumento alla fine del 2013** Il Sole 24 ore 28 ottobre 2013;
155. **Trattenute delle entrate con un bilancio a ostacoli** Ruffini Guiducci Il Sole 24 ore 31 ottobre 2013;
156. **L'incognita del patto frena le alienazioni** Il Sole 24 ore 18 novembre 2013;
157. **Società pubbliche verifiche a 360 gradi** Il Sole 24 ore 19 novembre 2013;
158. **La corretta rappresentazione dei vincoli nella gestione di tesoreria dell'ente locale** Cimbolini Guiducci Azienditalia nov 2013;
159. **Niente forzature all'elenco dei servizi indispensabili** Il Sole 24 ore 2 dicembre 2013;

160. **Mini correzioni al bilancio ammesse fino al 15 dicembre**
Il Sole 24 ore 9 dicembre 2013;
161. **Quote illegittime, per la cessione tempo fino ad aprile** Il Sole 24 ore 13 gennaio 2014;
162. **Gli indici di deficit strutturale perdono sconti ed esenzioni** Il Sole 24 ore 20 gennaio 2014;
163. **Il Patto di stabilità interno 2014: le novità introdotte dalla Legge di stabilità** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 27 gennaio 2014;
164. **Al via anche il bilancio consolidato** Il Sole 24 ore 10 febbraio 2014;
165. **Vincoli di spesa pubblica:quadro di sintesi** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 17 febbraio 2014;
166. **Ricapitalizzazione illegittima senza l'ok del ragioniere capo** Il Sole 24 ore 17 marzo 2014;
167. **Bilancio Consolidato entro il 30 giugno** Il Sole 24 ore 24 marzo 2014;
168. **Turnisti senza compensi extra** Il Sole 24 ore 31 marzo 2014;
169. **Debiti non certificati? Niente assunzioni** Il Sole 24 ore 1 maggio 2014;
170. **Certificazione in bilico per gli acquisti 2013** Il Sole 24 ore 19 maggio 2014;
171. **Spending nei comuni, ai sindaci 10 giorni per certificare le spese** (Ruffini Guiducci) Il Sole 24 ore 20 maggio 2014;
172. **Fatture, controllo totale a partire dal 1^ luglio** (Ruffini Guiducci) Il Sole 24 ore 2 giugno 2014;
173. **Bonus investimenti da chiudere entro giugno** (Ruffini Guiducci) Il Sole 24 ore 16 giugno 2014;
174. **La stima Tasi guida il fondo**(Ruffini Guiducci) Il Sole 24 ore 23 giugno 2014;
175. **Al fondo il 38,2% dell'Imu**(Ruffini Guiducci) Il Sole 24 ore 7 luglio 2014;
176. **Dal 2015 contabilità al restyling** (Ruffini Guiducci) Il Sole 24 ore 14 luglio 2014;
177. **I segretari perdono il fondo ministeriale** Il Sole 24 ore 4 agosto 2014;

178. **Somme vincolate osservate speciali** (Cimbolini Guiducci)
Il Sole 24 ore 25 agosto 2014;
179. **L'armonizzazione contabile e il nuovo sistema di bilancio degli enti locali. Lezione 1. L'implementazione della nuova contabilità finanziaria: aspetti operativi**(Ruffini Guiducci) Azienditalia I corsi, n. 7/14;
180. **Compensi aggiuntivi legati al rendimento** Il Sole 24 ore 1 settembre 2014;
181. **Turni festivi con bonus limitati** Il Sole 24 ore 1 settembre 2014;
182. **Compensi alle avvocature e diritti di rogito: le modifiche introdotte dalla legge di conversione del DL 90/14** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 1 settembre 2014;
183. **Fondo per la progettazione e l'innovazione: come cambia alla luce delle modifiche introdotte dal decreto PA** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 1 settembre 2014;
184. **Compensi alle avvocature e diritti di rogito: le modifiche introdotte dalla legge di conversione del DL 90/14** Personale e incarichi Centro Studi Enti Locali, agosto 2014;
185. **Armonizzazione: la riforma contabile a tappe** Federalismo e Accountability settembre 2014;
186. **Il primo appuntamento della contabilità armonizzata: il riaccertamento straordinario dei residui** Federalismo e Accountability settembre 2014;
187. **Via libera a pagamenti di debiti in conto capitale** (Ruffini Guiducci) Il Sole 24 ore 22 settembre 2014;
188. **Armonizzazione: la riforma contabile a tappe PA** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 15 settembre 2014;
189. **Il primo appuntamento della contabilità armonizzata: il riaccertamento straordinario dei residui** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 15 settembre 2014;
190. **Riforma della contabilità degli enti locali: gli equilibri finanziari nel bilancio armonizzato** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 22 settembre 2014;
191. **Armonizzazione dei sistemi contabili: la gestione di cassa passa sotto la lente di ingrandimento dal 1^ gennaio 2015** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 22 settembre 2014;

192. **Bilanci locali, che cosa cambia per i professionisti con la partenza della riforma** (Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore - 16 settembre 2014;
193. **Contabilità armonizzata degli enti locali: il riaccertamento straordinario dei residui** (Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore -17 settembre 2014;
194. **Enti locali e regioni, bilanci più chiari con l'armonizzazione contabile** (Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore -19 settembre 2014;
195. **Con la riforma contabile programmazione gestionale rafforzata** (Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore -23 settembre 2014;
196. **I bilanci pubblici riformati cambiano le responsabilità** (Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore -24 settembre 2014;
197. **Due equilibri per il bilancio degli enti locali**(Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore -25 settembre 2014;
198. **Due fondi “paracadute” per i bilanci degli enti locali**(Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore -30 settembre 2014;
199. **Armonizzazione dei sistemi contabili: variazioni di bilancio improntate alla flessibilità amministrativa** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 29 settembre 2014;
200. **Riforma della contabilità: le nuove definizioni di indebitamento** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 29 settembre 2014;
201. **Enti locali, cambiate le modalità di calcolo del risultato di amministrazione**(Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 2 ottobre 2014;
202. **Armonizzazione dei sistemi contabili: il principio della programmazione e il dup** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 6 ottobre 2014;
203. **La riforma dei bilanci mette sotto esame anche il patrimonio degli enti locali** (Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 9 ottobre 2014;

204. **Anticipi di tesoreria con limiti dinamici** Il Sole 24 ore 13 ottobre 2014;
205. **Riforma della contabilità degli enti locali: il risultato di amministrazione** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 13 ottobre 2014;
206. **I nuovi bilanci degli enti locali** e-book Sole 24 Ore (Cimbolini Guiducci) ottobre 2014;
207. **Accertamenti e impegni con la data di scadenza** (Ruffini Guiducci) Il Sole 24 ore 3 novembre 2014;
208. **Manuale di contabilità armonizzata** (AAVV argomenti trattati dalla sottoscritta: riaccertamento straordinario residui e accantonamento fondo crediti dubbia esigibilità), Ipsoa 2014;
209. **Comuni, tante incognite a pochi giorni dal termine per l'assestamento di bilancio** (Ruffini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 21 novembre 2014;
210. **Blocco delle assunzioni per chi è troppo lento nei pagamenti commerciali** (Ruffini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 26 novembre 2014;
211. **Conguagli Imu, per i comuni sconti obbligatori ma impossibili** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 27 novembre 2014;
212. **Dagli accantonamenti dipende il Patto definitivo** (Ruffini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 29 novembre 2014;
213. **Fondo crediti alleggerito solo nei bilanci preventivi** (Ruffini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 1 dicembre 2014;
214. **Dagli accantonamenti dipende il Patto definitivo** (Ruffini Guiducci) Sole 24 Ore 1 dicembre 2014;
215. **Fondo crediti alleggerito solo nei bilanci preventivi** (Ruffini Guiducci) Sole 24 Ore 1 dicembre 2014;
216. **Per la tesoreria unica un rilancio di tre anni** Sole 24 Ore 22 dicembre 2014;
217. **Per i crediti dubbi copertura integrale già dal prossimo consuntivo** Sole 24 Ore 5 gennaio 2015;
218. **Fondo crediti dubbi copertura integrale già dal prossimo consuntivo** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – (Ruffini Guiducci) 5 gennaio 2015;

219. **Milleproroghe, confermata per un altro anno la stretta su locazioni e arredi della PA** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 7 gennaio 2015;
220. **Fabbisogni standard, così i questionari sul 2013 da compilare entro febbraio** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 8 gennaio 2015;
221. **Split payment a tre vie: primo versamento all'erario il 16 aprile** (Ruffini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 12 gennaio 2015;
222. **Il patto di stabilità interno 2015: le novità introdotte dalla Legge di Stabilità 2015** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 12 gennaio 2015;
223. **Verifica fiscale sul creditore limitata ai valori imponibili** (Ruffini Guiducci) Sole 24 ore 19 gennaio 2015;
224. **Dalla Corte dei Conti Toscana la prima relazione regionale sulla finanza locale dei comuni** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 27 gennaio 2015;
225. **Nel rendiconto 2014 entrano i risultati degli enti strumentali** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 3 febbraio 2015;
226. **Società in house, così l'ente deve vigilare sui risultati di bilancio** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 4 febbraio 2015;
227. **Anche con lo split due anni per la detrazione iva sulle operazioni commerciali** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 17 febbraio 2015;
228. **Armonizzazione doppia scadenza per il rendiconto** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 20 febbraio 2015;
229. **Armonizzazione, le scelte sulle dismissioni cambiano anche il trattamento contabile** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 9 marzo 2015;
230. **Il rendiconto di gestione nella contabilità armonizzata** Azienditalia Ipsoa n. 3/2015;
231. **Per i fabbisogni standard questionario in cinque moduli** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 11 marzo 2015;
232. **Incarichi, illegittimo il compenso condizionato a un finanziamento esterno** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 12 marzo 2015;

233. **Riduzione compenso organo revisione di enti locali. Competenza 2010** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 16 marzo 2015;
234. **Nella piattaforma crediti al via il consenso per la cessione** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 24 marzo 2015;
235. **Armonizzazione, gli enti sperimentatori rischiano grosso senza il decreto sul ripiano del disavanzo** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 27 marzo 2015;
236. **Piattaforma crediti, pubblicato l'elenco degli intermediari abilitati** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 7 aprile 2015;
237. **Nell'extra deficit anche il fondo crediti** (Ruffini Guiducci) Sole 24 Ore 13 aprile 2015;
238. **Negli sperimentatori possibile correggersi** (Ruffini Guiducci) Sole 24 Ore 13 aprile 2015;
239. **Rendiconti 2014, doppio rischio commissariamento su comuni e province** (Ruffini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 15 aprile 2015;
240. **Con l'armonizzazione piano esecutivo anche di cassa per tutti** (Ruffini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 15 aprile 2015;
241. **Dagli integrativi ai residui, le insidie del rendiconto** (Ruffini Guiducci) Sole 24 Ore 20 aprile 2015;
242. **Unioni, compensazioni impossibili entro aprile** (Ruffini Guiducci) Sole 24 Ore 20 aprile 2015;
243. **Guida all'armonizzazione/1: così la competenza potenziata cambia il risultato di amministrazione. Per i disavanzi ripiano entro la consiliaura** (Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 23 aprile 2015;
244. **Guida all'armonizzazione/2: doppio riaccertamento con la competenza potenziata** (Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 24 aprile 2015;
245. **Guida all'armonizzazione/3: avanzo di amministrazione alla prova delle spese vincolate** (Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 27 aprile 2015;

246. **Così i residui cambiano il risultato di amministrazione** (Ruffini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 27 aprile 2015;
247. **Così i residui cambiano i bilanci** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 20 aprile 2015;
248. **Guida all'armonizzazione/4: l'extra deficit da riaccertamento non entra nel pre-dissesto** (Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 28 aprile 2015;
249. **Guida all'armonizzazione/5: ripiani diversi per disavanzo sostanziale e disavanzo tecnico** (Cimbolini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 29 aprile 2015;
250. **Armonizzazione, nell'esercizio provvisorio stanziamento bloccato per i contributi vincolati** (Ruffini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 7 maggio 2015;
251. **Entrate vincolate, l'Ifel difende l'autonomia di scelta degli enti** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 19 maggio 2015;
252. **Con lo split payment certificazione dei crediti al netto di iva** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 19 maggio 2015;
253. **Derivati, la Corte dei Conti denuncia errata contabilizzazione e contratti aleatori** Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 1 giugno 2015;
254. **Il disavanzo di amministrazione** Azienditalia 6/2015;
255. **Il Dup verso la proroga al 31 ottobre** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 8 giugno 2015;
256. **Speciale decreto /3: il fondo crediti taglia gli obiettivi del patto di stabilità** (Ruffini Guiducci) Quotidiano del Fisco – Sole 24 ore – 12 giugno 2015;
257. **Stop alle diffide sul riaccertamento**(Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 15 giugno 2015;
258. **Fondo Tasi escluso dalle entrate valide per l'obiettivo di Patto** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 15 giugno 2015;
259. **Patto, al via la rilevazione Anci-Ifel per i bonus ai comuni capofila**(Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 24 giugno 2015;

260. **Il ritardo dei pagamenti blocca anche il personale a comando** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 24 giugno 2015;
261. **Conti e programmi sotto esame entro il 31 luglio** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 6 luglio 2015;
262. **Patto, aggiornamenti continui sui saldi** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 13 luglio 2015;
263. **Accantonamento graduale a consuntivo** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 13 luglio 2015;
264. **Documento semplificato per i comuni più piccoli** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 14 luglio 2015;
265. **Dup, difficile il rinvio a fine ottobre** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 14 luglio 2015;
266. **Armonizzazione, condizioni più rigide sull'utilizzo dell'avanzo per l'equilibrio di bilancio** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 15 luglio 2015;
267. **Slitta al 31 ottobre anche la programmazione regionale** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 22 luglio 2015;
268. **Avanzo libero utilizzabile anche per i preventivi approvati a luglio** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 22 luglio 2015;
269. **L'anticipazione sblocca-debiti non può ripianare l'extradeficit** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 27 luglio 2015;
270. **Tempestività nei pagamenti, Iva esclusa** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 29 luglio 2015;
271. **Legittimo il taglio del 10% ai compensi dei revisori** Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 30 luglio 2015;
272. **Rendiconti, dalle sezioni regionali le spie di allarme per i controlli** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 31 luglio 2015;
273. **Dal patto verticale all'invio dei rendiconti, tutte le scadenze dell'estate** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 10 agosto 2015;
274. **Il comune non riesce a spendere** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 17 agosto 2015;

275. **Verifica programmi con il Dup** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 17 agosto 2015;
276. **Partenariato pubblico-privato, l'armonizzazione non cambia le regole contabili**(Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 2 settembre 2015;
277. **Bilancio e ordinamento contabile: il patto di stabilità interno 2015 dopo le modifiche introdotte dal decreto enti locali** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 14 settembre 2015;
278. **Incognite regionali su pareggio dei saldi e indebitamento** Sole 27 Ore 21 settembre 2015;
279. **Prima prova sul campo per il consolidato** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 21 settembre 2015;
280. **Per il Dup calendario da fissare nel regolamento di contabilità** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 28 settembre 2015;
281. **Incognita calcoli sui tetti di spesa** Sole 27 Ore 5 ottobre 2015;
282. **Lavori pubblici, piano al via con il calendario della spesa** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 12 ottobre 2015;
283. **Revisori, per il Dup parere con il preventivo** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 15 ottobre 2015;
284. **Dup da approvare entro il 31 marzo**(Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 26 ottobre 2015;
285. **Nel pareggio di bilancio anche incentivi e rimborsi dei patti verticali** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 27 ottobre 2015;
286. **Contabilizzazione fra le partite di giro per l'Imu da restituire allo Stato**(Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 29 ottobre 2015;
287. **Dal 2016 preventivo unico – Le istruzioni di Arconet sull'armonizzazione**(Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 2 novembre 2015;
288. **Assunzioni vietate anche se la certificazione sul patto ritarda di un giorno solo**(Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 2 novembre 2015;

289. **La programmazione 2016/2018 alla luce delle norme sul pareggio di bilancio** Enti locali News Centro Studi Enti Locali, 14 settembre 2015;
290. **Con il pareggio di bilancio avanzo utilizzabile anche per il rimborso dei mutui**(Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 3 novembre 2015;
291. **Il pareggio di bilancio negli enti locali** Finanza tributi e personale- Gaspari nov 2015;
292. **Obblighi di ricostruzione a doppia via sulle entrate vincolate o destinate** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 20 novembre 2015;
293. **Stop agli oneri di urbanizzazione per finanziare la spesa corrente** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 23 novembre 2015;
294. **Accantonamenti sotto esame nella nota integrativa** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 23 novembre 2015;
295. **Riaccertamento residui, doppio parere sulla delibera corretta dai revisori** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 26 novembre 2015;
296. **Gare entro l'anno per sbloccare l'avanzo** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 30 novembre 2015;
297. **Il regolamento di contabilità armonizzato** Ipsa Azienditalia n. 12/2015;
298. **Personale, per i tetti di spesa confronto con l'indice medio 2011-2013**) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 9 dicembre 2015;
299. **Vincoli a due vie sul personale** Sole 27 Ore 14 dicembre 2015;
300. **La nota integrativa quale allegato al bilancio di previsione armonizzato** Finanza tributi e personale- Gaspari dic 2015;
301. **Armonizzazione, numeri sotto esame** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 28 dicembre 2015;
302. **Sblocca debiti, così la gestione sicura** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 28 dicembre 2015;
303. **Dal 1^ gennaio Iva al 5% sulle prestazioni delle coop sociali** Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 30 dicembre 2015;

- 304. Nell'esercizio provvisorio stanziamenti sotto esame** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 4 gennaio 2016;
- 305. Sugli investimenti copertura certificata** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 4 gennaio 2016;
- 306. Addio al patto di stabilità arriva il pareggio di bilancio** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 7 gennaio 2016;
- 307. Dalle aliquote alle dichiarazioni, tutte le incognite sulle case date ai parenti** (Rossi Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 13 gennaio 2016;
- 308. La salvaguardia degli equilibri non evita il blocco dei tributi** Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 25 gennaio 2016;
- 309. Aumenti fiscali congelati anche con equilibrio a rischio** Sole 27 Ore 25 gennaio 2016;
- 310. Prospetto debiti crediti con le società, ecco la mappa dei revisori obbligati alla certificazione** Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 26 gennaio 2016;
- 311. I piani di razionalizzazione finanziano il salario accessorio solo dall'anno successivo** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 1 febbraio 2016;
- 312. Armonizzazione, la competenza mette i residui sotto esame** Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 8 febbraio 2016;
- 313. La competenza mette i residui sotto esame** Sole 24 ore – 8 febbraio 2016;
- 314. Riassorbimento automatico per il personale di ente sciolto dalla regione** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 8 febbraio 2016;
- 315. Preventivi 2016 blindati da nove fondi di garanzia** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 15 febbraio 2016;
- 316. Nel calcolo degli equilibri entrano avanzo e disavanzo** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 15 febbraio 2016;
- 317. Per i controlli interni questionario in sei capitoli da inviare entro il 31 maggio** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 22 febbraio 2016;
- 318. Il terzo decreto correttivo in tema di armonizzazione contabile** Finanza tributi e personale- Gaspari febr 2016;

- 319. Referendum di aprile, da arconet tre strade per gestire le spese** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – febbraio 2016;
- 320. Le istruzioni dell'Economia: fondo crediti e fondo rischi esclusi dalle spese finali** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 29 febbraio 2016;
- 321. Bloccati i residui se sono stati inseriti nel rendiconto 2014** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 7 marzo 2016;
- 322. Il fondo crediti di competenza nei conti del patto** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 7 marzo 2016;
- 323. Arconet, fondo di riserva parametrato alle uscite finali di cassa** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 9 marzo 2016;
- 324. Partite di giro a rischio elusione** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 14 marzo 2016;
- 325. Nel prospetto debiti crediti ruolo guida per i revisori** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 14 marzo 2016;
- 326. Armonizzazione, la cancellazione dell'impegno non riduce il fondo pluriennale in entrata** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 17 marzo 2016;
- 327. Il Piano degli Indicatori** Ipsoa Azienditalia n. 3/2016;
- 328. Dal Patto ai mutui 2015, sette scadenze per i conti** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 21 marzo 2016;
- 329. Inventario da riclassificare con la nuova contabilità** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 21 marzo 2016;
- 330. Il pareggio di bilancio punta sulla cassa: le istruzioni della Corte dei Conti sui preventivi dei comuni** Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 25 marzo 2016;
- 331. Rendiconti, la check list dei revisori** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 4 aprile 2016;
- 332. Più Imu propria nei conti del 2016** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 4 aprile 2016;
- 333. Per la Corte dei conti la manovra ferma anche gli incarichi dirigenziali a tempo** Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore – 13 aprile 2016;
- 334. Armonizzazione, 60 giorni per correggere i bilanci** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 18 aprile 2016;

- 335. Avanzo libero nel preventivo se è indispensabile all'equilibrio** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 18 aprile 2016;
- 336. Rendiconti 2015, ecco i certificati da inviare al Viminale entro fine maggio** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –22 aprile 2016;
- 337. Agli incassi vincola**(Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –25 aprile 2016;
- 338. Doppia contabilizzazione per il canone del global service** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –27 aprile 2016;
- 339. Nel piano finanziario i crediti inesigibili stimati in base all'esperienza degli ultimi anni** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –28 aprile 2016;
- 340. Doppio atto per modificare bilancio e peg** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –29 aprile 2016;
- 341. Solo i mini acquisti possono evitare la programmazione** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 25 aprile 2016;
- 342. Non basta il contributo Anac per far entrare la gara nel fondo pluriennale (e nel pareggio di bilancio)** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –4 maggio 2016;
- 343. Spesa di personale senza correttivi per la Corte dei conti** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –9 maggio 2016;
- 344. Piano esecutivo di gestione entro 20 giorni dal preventivo** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –9 maggio 2016;
- 345. Il preventivo di gestione può essere modificato prima del voto del consiglio al bilancio** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –11 maggio 2016;
- 346. Con l'armonizzazione premi impossibili se l'integrativo è firmato dopo il 31 dicembre** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –12 maggio 2016;
- 347. Peg entro 20 giorni dal preventivo** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 9 maggio 2016;
- 348. Spesa di personale senza correttivi** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 9 maggio 2016;

- 349. FPV, verifica trimestrale sulle variazioni** (Ruffini Guiducci)
Sole 27 Ore 16 maggio 2016;
- 350. Bilanci da pubblicare in trenta giorni** (Ruffini Guiducci)
Sole 27 Ore 16 maggio 2016;
- 351. Il quarto decreto correttivo in tema di armonizzazione contabile** Ipsosa Azienditalia n. 6/16;
- 352. Per l'acquisto di immobili somme impegnabili nel fondo pluriennale anche se manca il rogito** (Ruffini Guiducci)
Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –17 maggio 2016;
- 353. Utilizzo ampio per l'avanzo 2015** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 23 maggio 2016;
- 354. Da sciogliere il paradosso del debito** (Ruffini Guiducci)
Sole 27 Ore 23 maggio 2016;
- 355. Il quarto decreto correttivo in tema di armonizzazione contabile** Finanza tributi e personale- Gaspari maggio 2016;
- 356. Revisori, tutti gli errori da evitare nel parere sui debiti fuori bilancio** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –27 maggio 2016;
- 357. Variazioni al bilancio fino al 31 dicembre** (Ruffini Guiducci) Sole 27 Ore 30 maggio 2016;
- 358. Non entra fra le partite di giro l'operazione effettuata in sostituzione di un privato**(Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –31 maggio 2016;
- 359. Accantonamenti da contenzioso, serve l'impegno di spesa per evitare il debito fuori bilancio** (Ruffini Guiducci)
Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –1 giugno 2016;
- 360. Per i revisori una check list in vista del parere sulla verifica degli equilibri** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –2 giugno 2016;
- 361. Rinvio al 30 giugno per il referto annuale sui controlli interni** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –2 giugno 2016;
- 362. Per il neo eletto subito verifica di cassa** (Ruffini Guiducci)
Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –6 giugno 2016;
- 363. Per il neo eletto subito verifica di cassa** (Ruffini Guiducci)
Sole 24 ore –6 giugno 2016;

- 364. L'equilibrio di gestione guarda anche alla cassa Per il neo eletto subito verifica di cassa** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –6 giugno 2016;
- 365. L'equilibrio di gestione guarda anche alla cassa Per il neo eletto subito verifica di cassa** (Ruffini Guiducci) Sole 24 ore –6 giugno 2016;
- 366. Pareggio di bilancio, Corte dei conti critica sull'abolizione dei saldi corrente e di cassa L'equilibrio di gestione guarda anche alla cassa Per il neo eletto subito verifica di cassa** (Ruffini Guiducci) Quotidiano Enti Locali – Sole 24 ore –6 giugno 2016;
- 367. Nel nuovo Dupil programma degli acquisti** (Ruffini Guiducci) Sole 24 ore –13 giugno 2016;
- 368. Sotto esame le entrate in conto capitale** (Ruffini Guiducci) Sole 24 ore –13 giugno 2016;
- 369. Il piano integrato estende il Siope a tutte le strumentali** (Ruffini Guiducci) Sole 24 ore –20giugno 2016;
- 370. Il piano integrato estende il Siope a tutte le strumentali** (Ruffini Guiducci) Quotidiano enti locali - Sole 24 ore – 20giugno 2016;
- 371. Arconet, i fondi di rotazione vanno contabilizzati fra i prestiti** (Ruffini Guiducci) Quotidiano enti locali - Sole 24 ore –23giugno 2016;
- 372. Pareggio di bilancio, dalla Ragioneria via libera definitivo alle regole sul monitoraggio** (Ruffini Guiducci) Quotidiano enti locali - Sole 24 ore –24giugno 2016;
- 373. Pareggio di bilancio, fissati i termini del monitoraggio** (Ruffini Guiducci) Sole 24 ore –24 giugno 2016;
- 374. I questionari sui preventivi 2016mettono sotto esame la contabilità economica e il bilancio consolidato** (Ruffini Guiducci) Quotidiano enti locali - Sole 24 ore –24giugno 2016;
- 375. Piani anti-dissesto revisionabili** (Ruffini Guiducci) Sole 24 ore –27 giugno 2016;
- 376. Cassa sotto controllo nei questionari** (Ruffini Guiducci) Sole 24 ore –27 giugno 2016;

377. Dal decreto enti locali piani anti -dissesto revisionabili e fondo per le calamità (Ruffini Guiducci) Quotidiano enti locali - Sole 24 ore -27giugno 2016;

378. Cassa sotto controllo nei questionari alla Corte dei conti (Ruffini Guiducci) Quotidiano enti locali - Sole 24 ore - 27giugno 2016;

• *Iscrizione Albo Giornalisti Pubblicisti della Toscana a decorrere dal 18 luglio 2012.*

• *Abilitazioni nelle graduatorie di pubblici concorsi:*

Oltre ai concorsi per i quali la sottoscritta ha prestato attività lavorativa, si riportano le seguenti abilitazioni:

- a) Concorso per laureati **Cassa di Risparmio di Firenze**, funzione di **Marketing Bancario**, con riconoscimento del titolo di idoneità essendosi classificata nei primi 10 posti della graduatoria ufficiale (Marzo 1993).
- b) Concorso pubblico **Comune di Firenze per la copertura di n. 2 posti Dirigente Economico Finanziario** a tempo indeterminato, quarta classificata.

• *Esperienze di formazione e/o specializzazione:*

Tra le più significative, le seguenti esperienze:

- a) Partecipazione ad un **master di Marketing presso la "Stern School of Business" di New York e la "Suny" di Albany** (ottobre 1992).

- b) Partecipazione al seminario “**Nuovo Ordinamento finanziario e contabile degli EELL approvato con il Dlgs 77/95**” tenuto dal Dott. Danilo Bellelli, n. giornate 5, periodo marzo-maggio 1996.
- c) Partecipazione al convegno “**La gestione attività dei flussi finanziari degli Enti Locali nel quadro del patto di stabilità**” organizzato dall’**Università cattolica del Sacro Cuore** (12 ottobre 2000).
- d) **Master Comportamentale per Direttori e Dirigenti** della durata complessiva di 60 ore organizzato dal Comune di Arezzo, periodo giugno-ottobre 2001.
- e) Seminario “**La gestione del debito come leva di finanziamento dell’ ente locale**”, SDA Bocconi, Milano, 1 e 2 dicembre 2005.
- f) Convegno **Revisione e Controlli negli EELL, Facoltà di Economia**, Firenze marzo 2007.
- g) **Seminario permanente sui controlli, Corte dei Conti**, Roma giugno 2007.
- h) Seminario “**La gestione del debito come leva di finanziamento dell’ ente locale**”, SDA Bocconi, Milano, 29 e 30 novembre 2007.

Oltre a quanto sopra, l’attività formativa, svolta in materie fiscali, tributarie, economico-finanziarie, in campo dei lavori pubblici e di personale, ha visto la **partecipazione a n. 33 corsi** dal febbraio 1995 al giugno 2007* .

- ***Lingue straniere conosciute:***

- Buona conoscenza della lingua inglese e conoscenza scolastica del francese

- ***Conoscenze informatiche:***

- Conoscenza dei principali programmi applicativi (word excel e programmi di gestione della contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale), gestione di posta elettronica, internet.

Arezzo lì 07/07/2016

Guiducci Anna

*

- 1) Partecipazione alla giornata di studio su **“Interventi nel settore della previdenza degli Enti Locali”** (febbraio 1995).
- 2) Partecipazione al corso **“Introduzione all’Informatica MS-DOS, MS-WINDOWS, MS-WORD”** Corso base di 36 ore (Gennaio – Aprile 1995).
- 3) Partecipazione **“Seminario di studio sulla riforma del sistema pensionistico”** (18/19 aprile 1996).
- 4) Partecipazione al seminario **“Il Conto Consuntivo 1996”** (Firenze 6 giugno 1996).
- 5) Partecipazione al Convegno nazionale **“Le Novelle Parti del Processo Tributario”** (Todi 27 settembre 1997).
- 6) Partecipazione al Convegno Nazionale **“ Il nuovo assetto dei tributi locali “** (Riccione 12/13/14 novembre 1997).
- 7) Partecipazione alla giornata di studio **“Gli EELL e l’IVA, Le novità della dichiarazione annuale per il 1997”** 13 febbraio 1998.
- 8) Seminario **“Nuovo sanzionamento e nuovi regolamenti ICI-TOSAP-PUBBLICITA’ E TASSA RIFIUTI alla luce dei nuovi decreti correttivi emanati in materia di tributi locali”** settembre 1998.
- 9) Corso di aggiornamento **“Lo Stato Patrimoniale e gli Inventari”** (Bologna, 08/09 ottobre .1998, per la durata di 14 ore).
- 10) Convegno Nazionale **“La Fiscalità Locale”** (Roma 10/100 dicembre 1998).
- 11) Seminario **“L’applicazione del Nuovo Contratto di Lavoro del Personale degli EELL”** aprile 1999.
- 12) Partecipazione al seminario di approfondimento **“Conto Consuntivo 2000 e prospetto di conciliazione degli Enti Locali: la predisposizione dei modelli ed il ruolo dei Revisori”**, 8 maggio 2001.
- 13) Seminario **“Il Bilancio di previsione 2002 ed il passaggio all’Euro”**, ottobre 2001.
- 14) Convegno regionale relativo a **“La legge Finanziaria 2002 e gli Enti Locali”**, 30 gennaio 2002.
- 15) Partecipazione ad il seminario **“Il rendiconto della gestione 2001 e la contabilità economica e patrimoniale”**, (02/03/ maggio 2002).
- 16) Partecipazione al seminario **“Le novità della Finanziaria e del collegato fiscale 2003”**, Firenze, 5 novembre 2002.
- 17) Partecipazione al seminario **“I bilanci degli EELL con la Finanziaria 2003”**, Pisa, 24/01/03.
- 18) Seminario Aran per l’**approfondimento dei problemi applicativi dei contratti collettivi di lavoro**, Prato 24 febbraio 2003.
- 19) Seminario su **“La costruzione e la gestione del piano triennale delle Opere Pubbliche”**, Bologna 22 ottobre 2003.
- 20) Seminario su **“L’ Iva negli EELL”**, Arezzo, autunno 2003.
- 21) Seminario su **“L’ Irap negli EELL”**, Arezzo, autunno 2003.
- 22) Seminario su **“Dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale”**, guida operativa alle nuove rilevazioni contabili del DPR 97/03, Bologna marzo 2004.
- 23) Seminario sul tema **“Sistemi innovativi per la realizzazione di opere pubbliche”**, sede CCIAA Arezzo 24 maggio 2005.
- 24) Seminario sul **CCNL dipendenti EELL**, Arturo Bianco, Arezzo 25/05/04.
- 25) Seminario **“L’affidamento degli incarichi di lavoro autonomo”**, Nicola Niglio, Arezzo 01/03/05.

-
- 26) Corso di formazione **“Come definire buoni obiettivi nell’ Ente Locale”**, Comune di Arezzo, 23 gennaio 2006.
 - 27) Incontro sul tema **“La Legge Finanziaria 2006 e le implicazioni relative al patto di stabilità e al sistema contributivo”**, 30 gennaio 2006, Provincia di Arezzo.
 - 28) Corso di formazione sul tema **“La contabilità economica ed analitica”**, Comune di Arezzo, 7 e 14 febbraio 2006.
 - 29) Corso **“La contabilizzazione dell’iter di gestione dei lavori pubblici”**, dicembre 2006.
 - 30) Meeting **sull’impatto della finanziaria 2007 sui bilanci degli EELL**, gennaio 2007 Viareggio.
 - 31) Corso su **“la conciliazione fra la contabilità finanziaria e la contabilità economico-patrimoniale per gli EELL”**, Gubbio aprile 2007.
 - 32) Meeting sulle **nuove forme di rendicontazione contabile del gruppo pubblico locale**, Siena maggio 2007.
 - 33) Corso su **gli incarichi professionali nella PA**, Firenze giugno 2007.
 - 34) Intervento formativo a supporto della **pianificazione strategica**, Comune Arezzo, 12, 13, 14 febbraio 2008.
 - 35) Corso su **Il regime iva applicato all’attività editoriale e le casistiche del comune di arezzo nel diverso ruolo di editore e rivenditore**, 26 maggio 2008.
 - 36) Corso su **Rapporto di lavoro a tempo determinato e incarichi di collaborazione alla luce delle più recenti disposizioni normative in materia**, Perugia 2 settembre 2008.
 - 37) Corso su **il Trattamento fiscale delle diverse tipologie di contributi erogati da un comune**, Arezzo 22 ottobre 2008.
 - 38) Corso su **Il bilancio consolidato negli enti locali**, Firenze 16 aprile 2009;
 - 39) **Modelli per le scelte di make or buy**, giugno 2009 Arezzo;
 - 40) **Agenti contabili: la riscossione negli enti locali**, Prato 5 marzo 2010.
 - 41) **Il Dlgs 150/09**, Arezzo 1 e 15 marzo 2010.
 - 42) **I contratti di partenariato pubblico privato** Bologna 13 maggio 2010 Maggioli
 - 43) **La disciplina dell’ici**. Bologna 27 e 28 maggio 2010 Maggioli
 - 44) **La manovra estiva 2010 e il personale**. EDK Arezzo 8 settembre 2010
 - 45) **Ici fabbricati la determinazione della base imponibile** anutel Comune arezzo 14 ottobre 2010
 - 46) **La riscossione delle entrate enti locali**, anutel Comune arezzo 22 ottobre 2010
 - 47) **Il processo di realizzazione del federalismo fiscale. Il federalismo municipale**, Scuola Umbra PA Perugia 10 marzo 2011
 - 48) **L’applicazione dell’iva nei principali servizi degli enti locali e la gestione del patrimonio immobiliare degli enti locali** CSEL Arezzo 21 marzo 2011
 - 49) **Il federalismo fiscale: una nuova era e nuove sfide per gli enti locali** CSEL Arezzo 7 giugno 2011
 - 50) **Armonizzazione contabilità pubblica come strumento di governance tra i diversi livelli istituzionali** Contare Bologna 30 marzo 2012.
 - 51) **Tares 2013 problematiche gestionali e applicative Sansepolcro 2 ottobre 2012, Anutel**
 - 52) **Dalla Spending review alla riforma della contabilità degli eell**, Maggioli San Gimignano 29 ottobre 2012-12-14
 - 53) **Iva sulle gestione immobiliare** Arezzo 15 novembre 2012 Centro Studi EELL
 - 54) **La riforma della contabilità degli enti locali**, Arezzo 12 dicembre 2012
 - 55) **Le novità in materia di Tares e riscossione negli enti locali**, Montevarchi 21 febbraio 2013;
 - 56) **Le nuove regole per i tributi e la costruzione dei bilanci preventivi**. Firenze Studio Pozzoli 9 maggio 2013
 - 57) **Principi e metodologie del nuovo sistema contabile di regioni province e comuni riguardante la sperimentazione della nuova disciplina**, 23 nov 2012/ 16 sett 2013 Empoli.
 - 58) **Il bilancio consolidato di gruppo**, Prato 2014
 - 59) **Network Conti e controlli nelle AAPP : Laboratorio sul finanziamento degli enti pubblici** SDA Bocconi 22 ottobre 2014